المؤسسة العامة للضمان الإجتماعي
Social Security Corporation

دراسة اقتصاديات محافظات المملكة من خلال تحليل القواعد الإقتصادية

Economic Base Analysis

إعداد:

سجى العقرباوي

قصي طلافحة

إدارة الدراسات

آذار 2011

الفهرس

مقدمة 2
تحليل القاعدة الاقتصادية ***Economic Base Analysis*** 2
منهجية التحليل 3
معامل التركز (*Location Quotient*) 3
مضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*) 4
نتائج التحليل 4
توزيع العاملين في محافظات المملكة 4
تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية على محافظات المملكة 5
1. محافظة العاصمة 6
2. محافظة إربد 9
3. محافظة الزرقاء 12
4. محافظة البلقاء 15
5. محافظة العقبة 18
6. محافظة الطفيلة 21
7. محافظة جرش 24
8. محافظة الكرك 27
9. محافظة مأدبا 30
10. محافظة المفرق 33
11. محافظة معان 36
12. محافظة عجلون 39
النتائج 42
التوصيات 45
قائمة المراجع 46

مقدمة

إن التباين في مستويات التنمية الإقتصادية والإجتماعية في الإقليم الواحد أو أقاليم الدولة الواحدة تعد ظاهرة منتشرة في معظم دول العالم بسبب تركز معظم الأنشطة الإقتصادية في مناطق معينة وقلتها أو ندرتها في مناطق أخرى، ويعود سبب ذلك التباين إلى أن الإنتاج يصبح أكثر كفاءة عندما يكون متكتلاً، إذ أن حوالي 54% من النشاط الاقتصادي في العالم يتركز في دول لا تشغل سوى 10% من مساحته، وداخل هذه الدول نفسها يكاد النشاط الاقتصادي ينحصر في المدن الكبرى.

وفي سعيها نحو التعرف بشكل أفضل على اقتصاديات أقاليمها المحلية وكيفية النهوض بها وتقليص الفجوة التنموية بين المناطق الحضرية والريفية، تقوم معظم الدول بوضع استراتيجيات إقليمية تهدف إلى زيادة فرص العمل ومستويات الدخل لسكان الأقاليم من خلال دعم النمو الإقتصادي فيها والتركيز استراتيجياً على أنواع الصناعات أو القطاعات الإقتصادية التي يكون فيها ميزة تنافسية، وبالتالي تحقيق أفضل فرص للنمو الإقتصادي المحلي وبما يسهم في رفع الاقتصاد الوطني ككل.

والأردن كغيره من دول العالم يسعى إلى تحقيق التنمية الشاملة المستدامة في مختلف المحافظات والنهوض بمختلف القطاعات الإقتصادية ذات القيمة المضافة التي تقود النمو الإقتصادي فيها. وبهدف تحديد القطاعات الإقتصادية التي تدفع بالنمو الاقتصادي في محافظات المملكة، تأتي أهمية هذه الدراسة في التعرف على هذه القطاعات التي تشكل القاعدة الإقتصادية (*Economic Base*) في كل محافظة من خلال إيجاد معامل تركز العمالة وتحديد العمالة الأساسية (*Base Employment*) فيها، وبالتالي توفير بيانات أساسية عن هذه القطاعات بشكل يساعد صانعي القرار نحو توجيه خطط التنمية الإقتصادية في المحافظات إلى هذه القطاعات الأساسية.

تحليل القاعدة الاقتصادية *Economic Base Analysis*

تعتبر عملية تحليل القاعدة الإقتصادية من أكثر الأدوات استخداماً من قبل المختصين والخبراء في مجال التنمية الإقتصادية للتعرف على الإقتصاديات المحلية والهياكل الإقتصادية للمجتمعات. إذ تقوم عملية تحليل القاعدة الإقتصادية بتوفير معلومات حول الوضع الإقتصادي للمجتمعات المحلية خلال فترات زمنية مقارنة مع مجتمعات محلية أخرى والمتعلقة بالعمالة واتجاهاتها.

وتفترض نظرية القاعدة الإقتصادية أن الإقتصاد المحلي ينقسم إلى قطاعين رئيسيين هما: القطاع الأساسي (Basic Sector) أو القطاع التصديري، والقطاع غير الأساسي (Non-Basic Sector) أو ما يسمى بقطاع الخدمات. ويتكون **القطاع الأساسي** من المنشآت المحلية التي تقوم بإنتاج السلع والخدمات والتي يتم بيعها (تصديرها) لمستهلكين خارج المجتمع أو الإقليم المحلي كصناعات التعدين والمحاجر، أما **القطاع غير الأساسي** فيقوم بإنتاج السلع والخدمات التي تستهلك بالكامل داخل المجتمع أو الإقليم المحلي كالأنشطة الخدمية مثل المطاعم.

ويستند التحليل الإقتصادي لهذه النظرية على فرضية أن الصناعات الأساسية (القطاع الأساسي)هي التي تشكل القاعدة الاقتصادية للمجتمع المحلي (المحرك الإقتصادي للمجتمع)، وأن جميع الصناعات الأخرى تزدهر من خلال خدمة هذا القطاع، إذ أنه من خلال تصدير أو بيع السلع والخدمات خارج الأسواق المحلية وما ينتج عنه من

ضخ لأموال جديدة داخل المجتمع المحلي وزيادة التوظيف، فإن القطاع الأساسي يعتبر مساهماً هاماً ودافعاً للنمو الاقتصادي المحلي وتقدمه، إضافة إلى أن أي تغيير على تكوين أو أداء القطاع الأساسي سيؤثر على القطاع غير الأساسي وعلى الإتجاه العام للإقتصاد المحلي. هذا وقد أظهرت معظم دراسات التنمية الإقتصادية أن الإقتصاد المحلي لأي مجتمع يكون أقوى عندما تتطور تلك القطاعات الإقتصادية الأساسية.

منهجية التحليل

تقوم هذه الدراسة بتحليل الوضع الإقتصادي لكل محافظة من محافظات المملكة من خلال تحليل القاعدة الإقتصادية في كل محافظة والتعرف على الوضع الحالي للعمالة في مختلف القطاعات الإقتصادية، وتحديد القطاعات الإقتصادية المحركة للنمو الإقتصادي فيها، ومقارنة الإقتصاديات المحلية للمحافظات.

ولخدمة هدف الدراسة، تم استخدام البيانات المتعلقة بأعداد العاملين في مختلف الأنشطة الإقتصادية في جميع المحافظات لعام 2008 والصادرة عن دائرة الإحصاءات العامة ووزارة العمل والمركز الوطني لتنمية الموارد البشرية/مشروع المنار. وقد تم تحليل هذه البيانات من خلال استخدام بعض أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية وهي:

1. معامل التركز (*Location Quotient*).
2. مضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*).

أولاً: معامل التركز (*Location Quotient*):

تعتبر طريقة معامل التركز من أكثر الطرق شيوعاً لتقدير القاعدة الإقتصادية في أي مجتمع محلي، والذي يتم من خلالها تحديد ما هي الصناعات الأساسية أو القطاعات المصدرة التي تتركز في المجتمع المحلي، حيث يتم قياس التركز النسبي لصناعة معينة في مجتمع ما مقارنة مع منطقة أكبر كالدولة كلها أو الولاية أو الإقليم. ويعرّف معامل التركز بأنه نسبة حصة صناعة ما من العمالة المحلية في مجتمع محلي مقسوماً على نصيبها من العمالة في الدولة ككل أو الولاية أو الإقليم:

$$LQ = (e_i/\sum e) / (E_i/\sum E)$$

حيث أن:

e_i: عدد العمالة المحلية في صناعة i

$\sum e$: إجمالي العمالة في المجتمع المحلي

E_i: عدد العاملين في الدولة في صناعة i

$\sum E$: إجمالي العاملين في الدولة

ويتخذ قياس هذا المعامل قيماً أكبر أو أصغر أو تساوي الواحد الصحيح:

1. **إذا كانت قيمة معامل التركز > 1:** فإن الصناعة أو القطاع الإقتصادي في المجتمع المحلي هو أساسي (Basic)، أي أنه يتم إنتاج السلع والخدمات بشكل يزيد عن حاجة استهلاك المجتمع المحلي ويتم تصدير الفائض إلى المجتمعات الأخرى داخل الدولة أو خارجها، وبمعنى آخر أن العمالة المحلية في هذه الصناعات هي أكبر من المتوقع بحيث أنها تقوم بإنتاج السلع والخدمات التي يتم استهلاكها داخل المجتمع المحلي وأن الأعداد الفائضة من العمالة في هذه الصناعة هي التي تقوم بإنتاج السلع والخدمات التي يتم تصديرها إلى الخارج.
2. **إذا كانت قيمة المعامل < 1:** فإن الصناعة أو القطاع الإقتصادي في المجتمع المحلي هو غير أساسي (Non-Basic)، أي أنه يتم إنتاج سلع وخدمات لا تلبي الإستهلاك المحلي ويتم استيراد الفرق من المجتمعات الأخرى، أي أن عدد العاملين في هذه الصناعة غير كافية على تلبية حاجات المجتمع المحلي الإستهلاكية.
3. **إذا كانت قيمة المعامل = 1:** فإن الإنتاج المحلي من السلع والخدمات يلبي الطلب المحلي على الإستهلاك، أي أن عدد العاملين في هذه الصناعة تلبي فقط حاجة المجتمع المحلي.

ثانياً: مضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*):

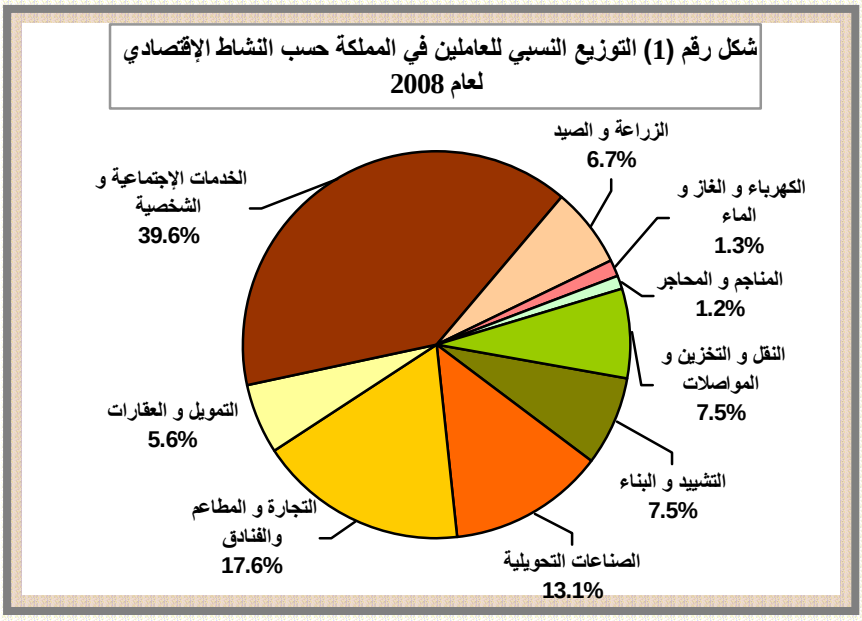
يقوم المضاعف باحتساب عدد الوظائف أو فرص العمل في القطاع غير الأساسي (Non-Basic Sector Job) التي تستحدث/تفقد مقابل فرصة عمل واحدة تستحدث/تفقد في القطاع الأساسي (Basic Sector Job). ويتم احتساب المضاعف من خلال المعادلة التالية:

$$\text{مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)} = \frac{\text{إجمالي عدد العمالة في المجتمع المحلي}}{\text{عدد العمالة الأساسية (Basic Employment) في المجتمع المحلي}}$$

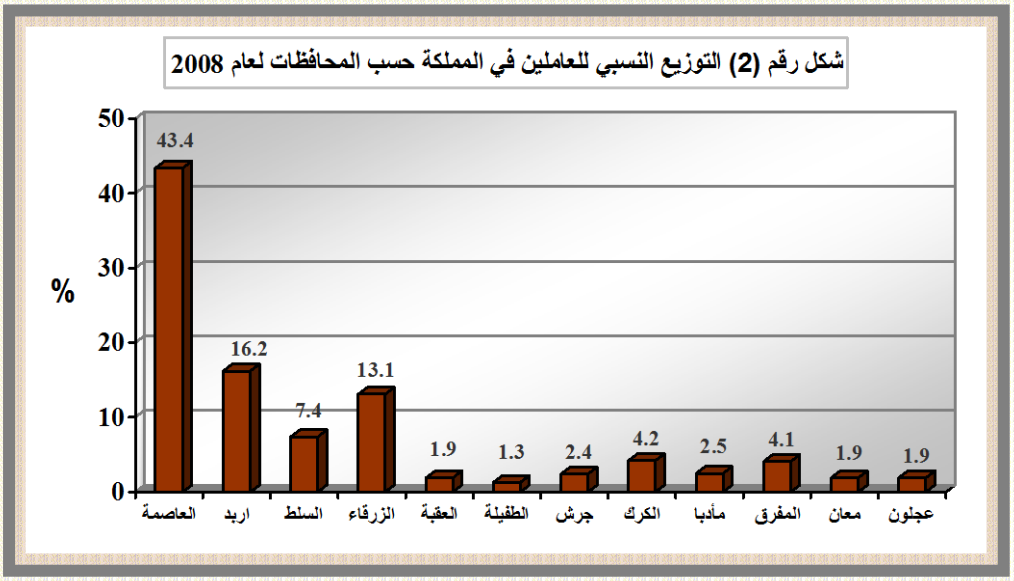
نتائج التحليل

أولاً: توزيع العاملين في محافظات المملكة

تشير البيانات الإحصائية إلى أن عدد العاملين في المملكة أردنيين وغير أردنيين قد بلغ (1,476,021) عاملاً في عام 2008. وتعتبر أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية" المشغل الأكبر للعمالة في سوق العمل الأردني، حيث بلغت نسبة العاملين في هذا النشاط ما نسبته (39.6%) من إجمالي العاملين في مختلف الأنشطة الإقتصادية، يليه العاملين في أنشطة " التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (17.6%)، أما الأنشطة الأقل جذباً للعاملين فكانت في نشاط "الكهرباء والغاز والماء" حيث بلغت نسبة العاملين فيها (1.3%) ونشاط "المناجم والمحاجر" وبنسبة (1.2%)، وذلك نظراً لاعتماد هذه الأنشطة على التكنولوجيا بشكل أكبر من اعتمادها على الأيدي العاملة. ويبين الشكل التالي التوزيع النسبي للعاملين في المملكة حسب الأنشطة الإقتصادية.

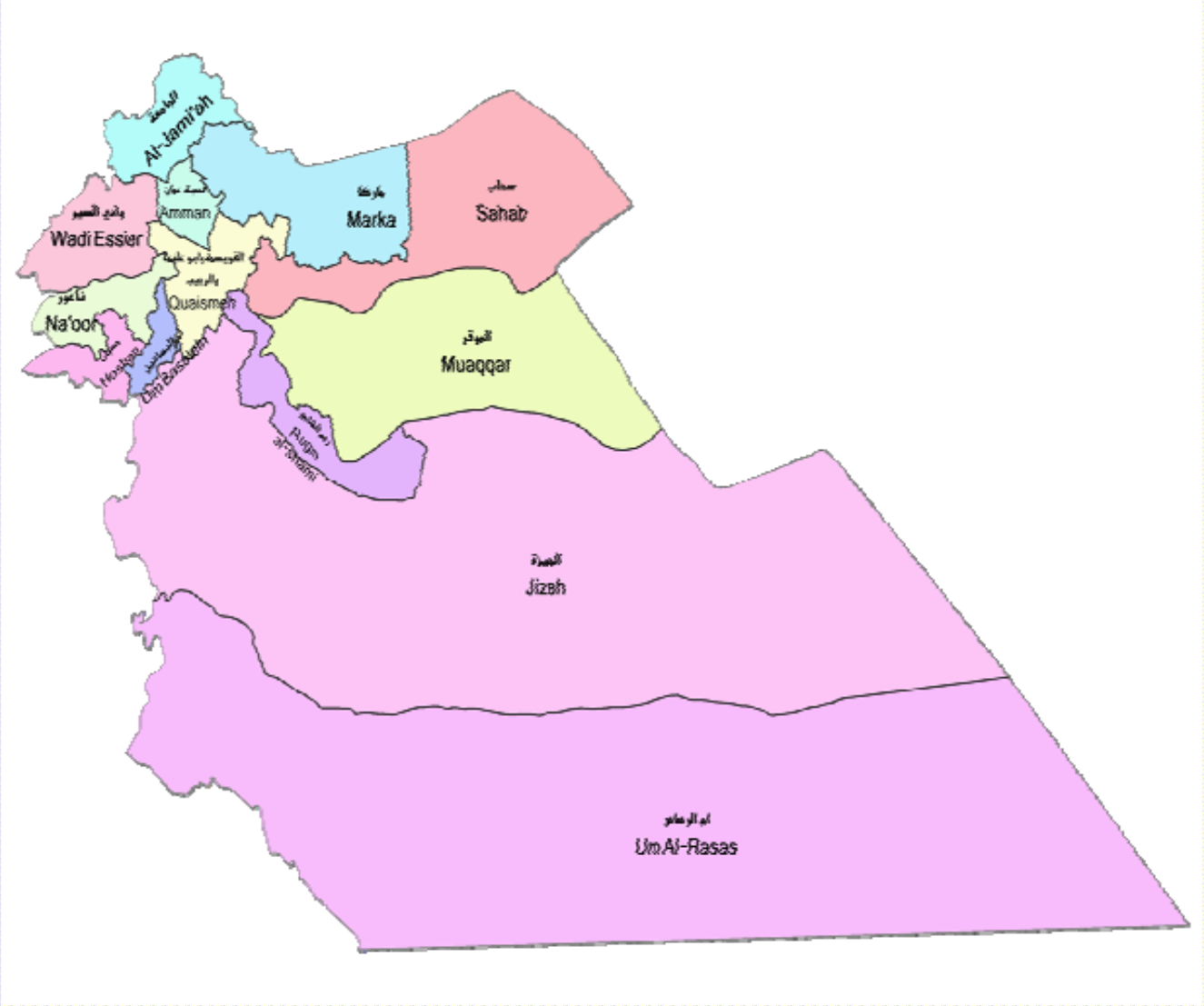


أما بالنسبة لتوزيع العمالة حسب المحافظات، فتشير البيانات إلى أن العاصمة عمّان هي الأكثر جذباً للعمالة حيث بلغت نسبة العاملين فيها (43.4%) من إجمالي العاملين في المملكة لعام 2008، يليها العاملين في محافظة إربد وبنسبة (16.2%)، ومن ثم العاملين في محافظة الزرقاء وبنسبة (13.1%). أما محافظات الجنوب، فتعتبر من المحافظات الأقل جذباً للعمالة حيث بلغت نسبة العاملين فيها بالمتوسط (2.3%) من إجمالي العاملين، كانت أعلى نسبة في محافظة الكرك (4.2%) وأدناها في محافظة الطفيلة وبنسبة (1.3%). ويبين الشكل التالي التوزيع النسبي للعاملين في المملكة حسب المحافظات.



ثانياً: تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية (معامل التركز، مضاعف القاعدة الإقتصادية) على محافظات المملكة:

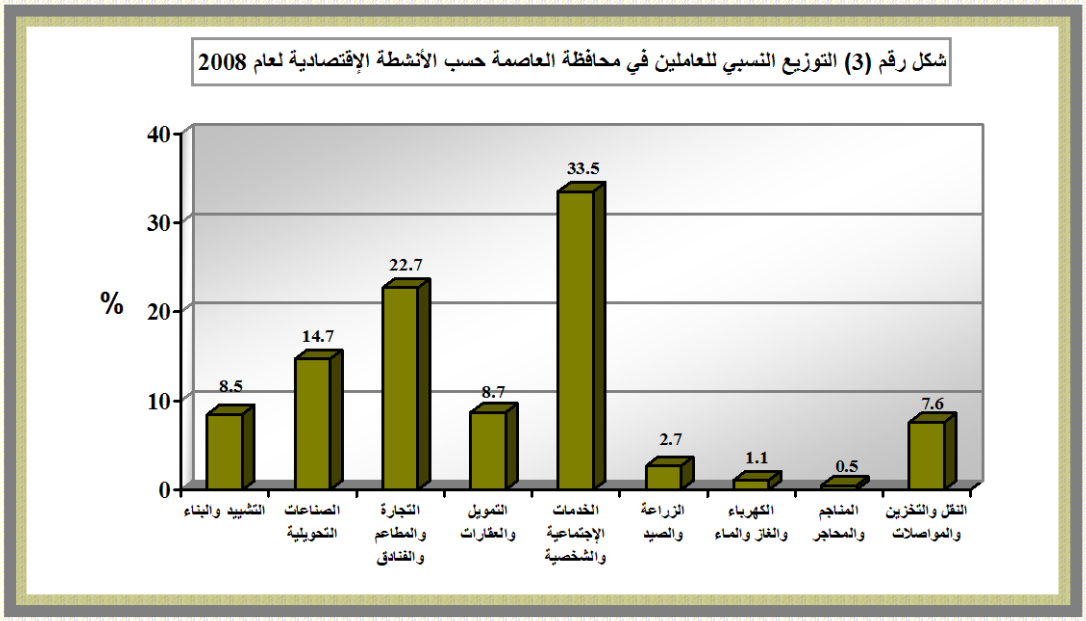
1. محافظـة العاصمـة



1. محافظة العاصمة

بلغ عدد العاملين في محافظة العاصمة حوالي (640) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (43.4%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (33.5%) من إجمالي العاملين في العاصمة يعملون في أنشطة " الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (22.7%) يعملون في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق"، يليه العاملين في أنشطة "الصناعات التحويلية" وبنسبة (14.7%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (1.1%) وفي أنشطة "المناجم والمحاجر" (0.5%).

شكل رقم (3) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة العاصمة حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة العاصمة من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

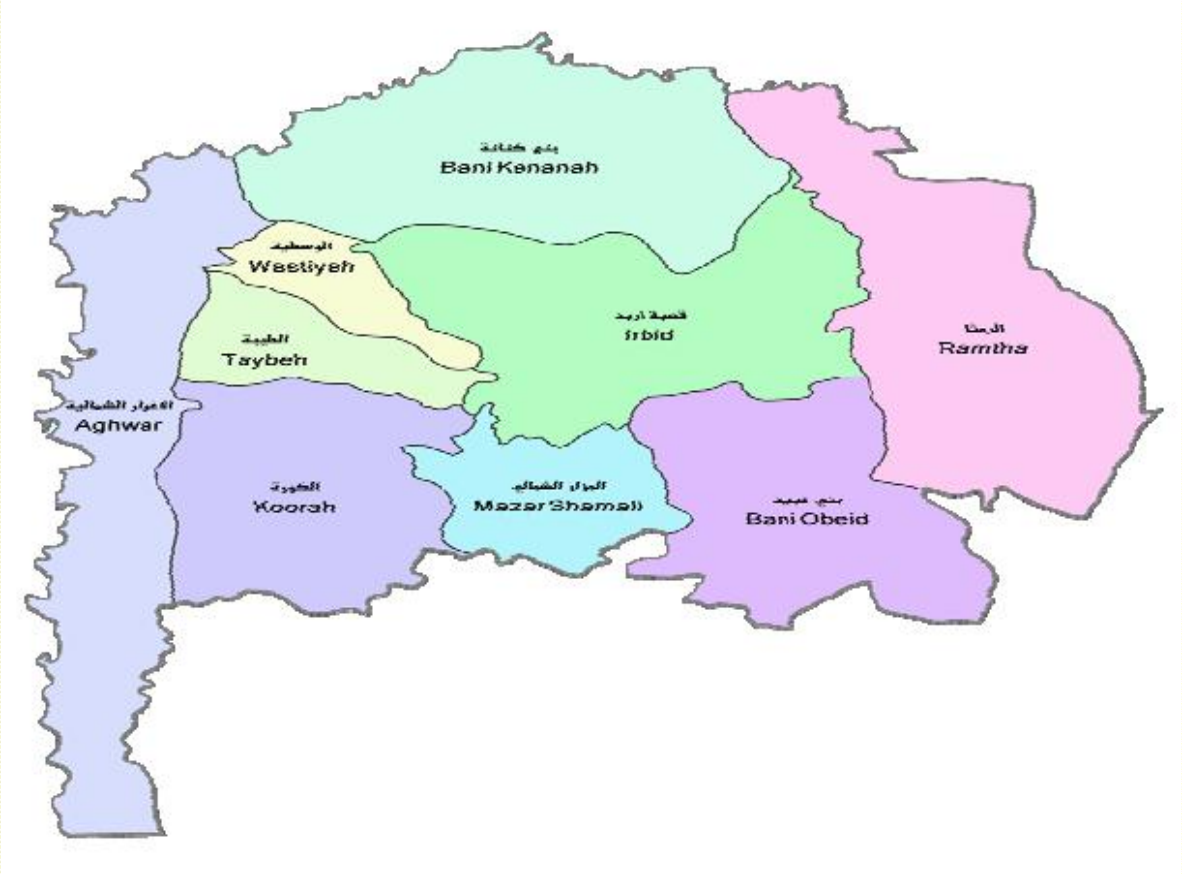
- هناك خمسة أنشطة اقتصادية (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، والنقل والتخزين والمواصلات) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة العاصمة تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد، الكهرباء والغاز والماء، والمناجم والمحاجر) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة العاصمة لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (399) ألف عامل وبما نسبته (62.2%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (70) ألف عامل وبما نسبته (11%) من إجمالي العاملين في العاصمة، وبما نسبته (17.6%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في العاصمة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في العاصمة (9.1)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (8.1) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "النقل والتخزين والمواصلات" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في العاصمة، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (61.8) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (1) مؤشرات التركز في محافظة العاصمة

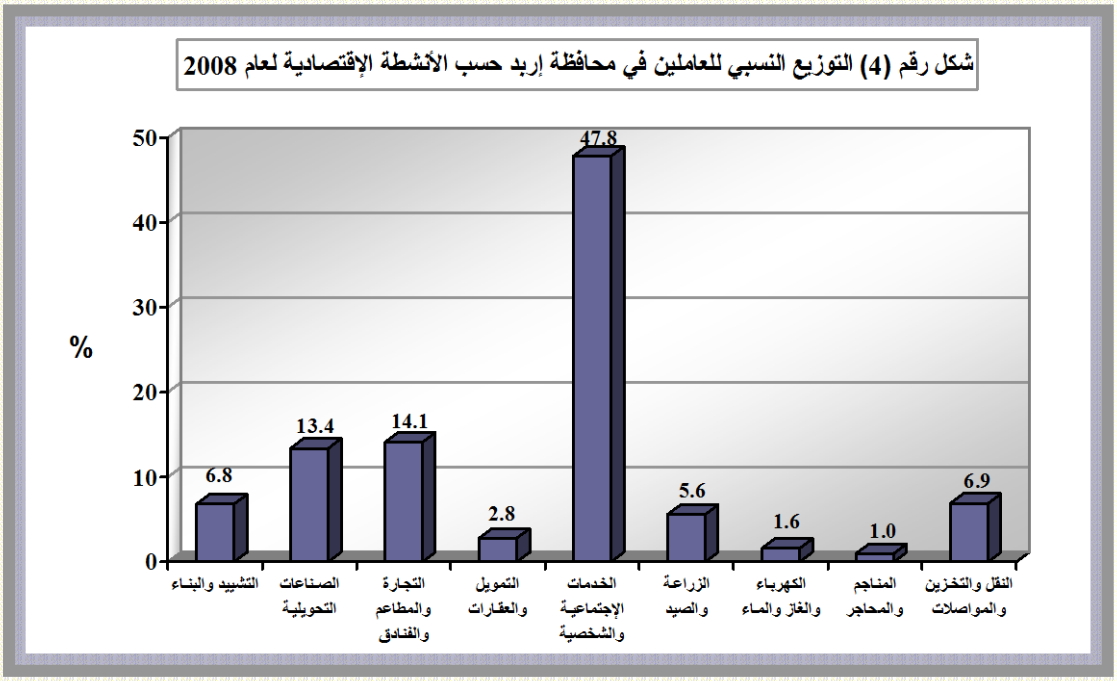
النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة العاصمة	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	54,499	110,207	1.140	Y	6,681	47,818	8.2
الصناعات التحويلية	94,400	193,769	1.123	Y	10,326	84,074	9.1
التجارة والمطاعم والفنادق	145,418	259,996	1.289	Y	32,609	112,809	4.5
التمويل والعقارات	55,587	82,398	1.555	Y	19,835	35,752	2.8
الخدمات الإجتماعية والشخصية	214,391	585,120	0.844	N	–	214,391	–
الزراعة والصيد	17,360	98,390	0.407	N	–	17,360	–
الكهرباء والغاز والماء	6,791	18,726	0.836	N	–	6,791	–
المناجم والمحاجر	3,371	17,163	0.453	N	–	3,371	–
النقل والتخزين والمواصلات	48,611	110,252	1.016	Y	774	47,837	62.8
المجموع الكلي	**640,428**	**1,476,021**	–	–	**70,226**	**570,202**	**9.1**

2. محافظـة إربـد



2. محافظة إربد

بلغ عدد العاملين في محافظة إربد حوالي (239) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (16.2%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (47.8%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة " الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (14.1%) يعملون في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق"، يليه العاملين في أنشطة "الصناعات التحويلية" وبنسبة (13.4%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (1.6%) وفي أنشطة "المناجم والمحاجر" (1.0%).



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة إربد من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك ثلاثة أنشطة اقتصادية (الصناعات التحويلية، الخدمات الإجتماعية والشخصية، والكهرباء والغاز والماء) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة إربد تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، التمويل والعقارات، النقل والتخزين والمواصلات، التجارة والمطاعم والفنادق، الزراعة والصيد، والمناجم والمحاجر) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة إربد لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (150) ألف عامل وبما نسبته (62.8%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (21)

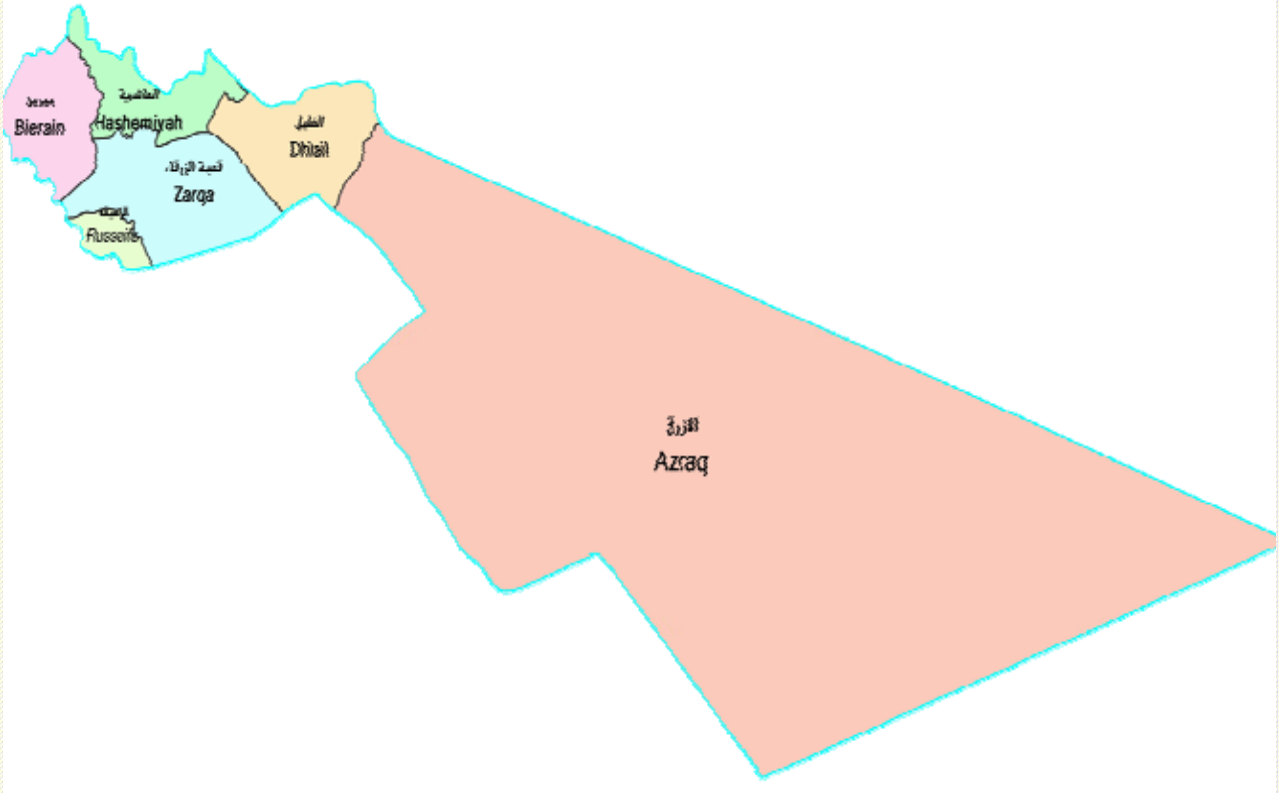
ألف عامل وبما نسبته (8.7%) من إجمالي العاملين في محافظة إربد، وبما نسبته (13.9%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة إربد (11.4)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (10.4) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "الصناعات التحويلية" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة إربد، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (41.2) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (2) مؤشرات التركز في محافظة إربد

النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة إربد	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	16,308	110,207	0.914	N	–	16,308	–
الصناعات التحويلية	32,115	193,769	1.024	Y	760	31,355	42.2
التجارة والمطاعم والفنادق	33,680	259,996	0.801	N	–	33,680	–
التمويل والعقارات	6,699	82,398	0.502	N	–	6,699	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	114,120	585,120	1.205	Y	19,439	94,681	5.9
الزراعة والصيد	13,408	98,390	0.842	N	–	13,408	–
الكهرباء والغاز والماء	3,718	18,726	1.227	Y	688	3,030	5.4
المناجم والمحاجر	2,348	17,163	0.845	N	–	2,348	–
النقل والتخزين والمواصلات	16,446	110,252	0.922	N	–	16,446	–
المجموع الكلي	**238,842**	**1,476,021**	–	–	**20,887**	**217,955**	**11.4**

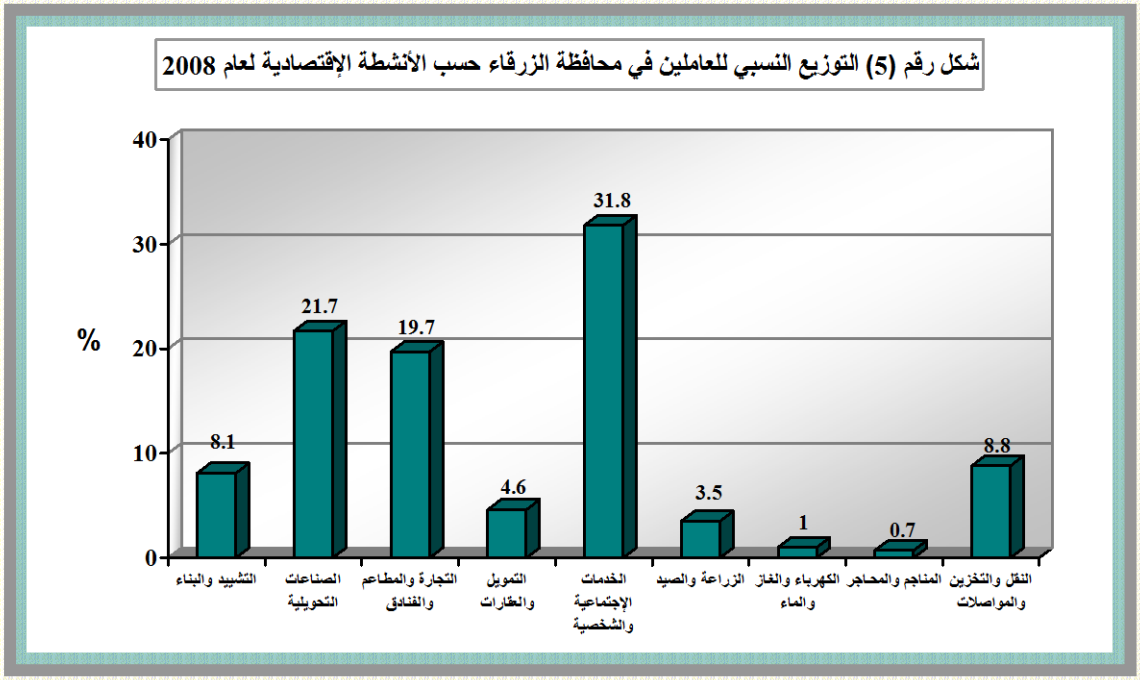
3. محافظـة الزرقـاء



3. محافظة الزرقاء

بلغ عدد العاملين في محافظة الزرقاء حوالي (193) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (13.1%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (31.8%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة " الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (21.7%) يعملون في أنشطة "الصناعات التحويلية"، يليه العاملين في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (19.7%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (1.0%) وفي أنشطة "المناجم والمحاجر" (0.7%).

شكل رقم (5) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة الزرقاء حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة الزرقاء من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك أربعة أنشطة اقتصادية (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، والنقل والتخزين والمواصلات) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة الزرقاء تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التمويل والعقارات، الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد، الكهرباء والغاز والماء، والمناجم والمحاجر) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة الزرقاء لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (113) ألف عامل وبما نسبته (58.4%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (25)

ألف عامل وبما نسبته (12.7%) من إجمالي العاملين في محافظة الزرقاء، وبما نسبته (21.7%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة الزرقاء (7.9)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (6.9) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "التشييد والبناء" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة الزرقاء، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (10.9) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (3) مؤشرات التركز في محافظة الزرقاء

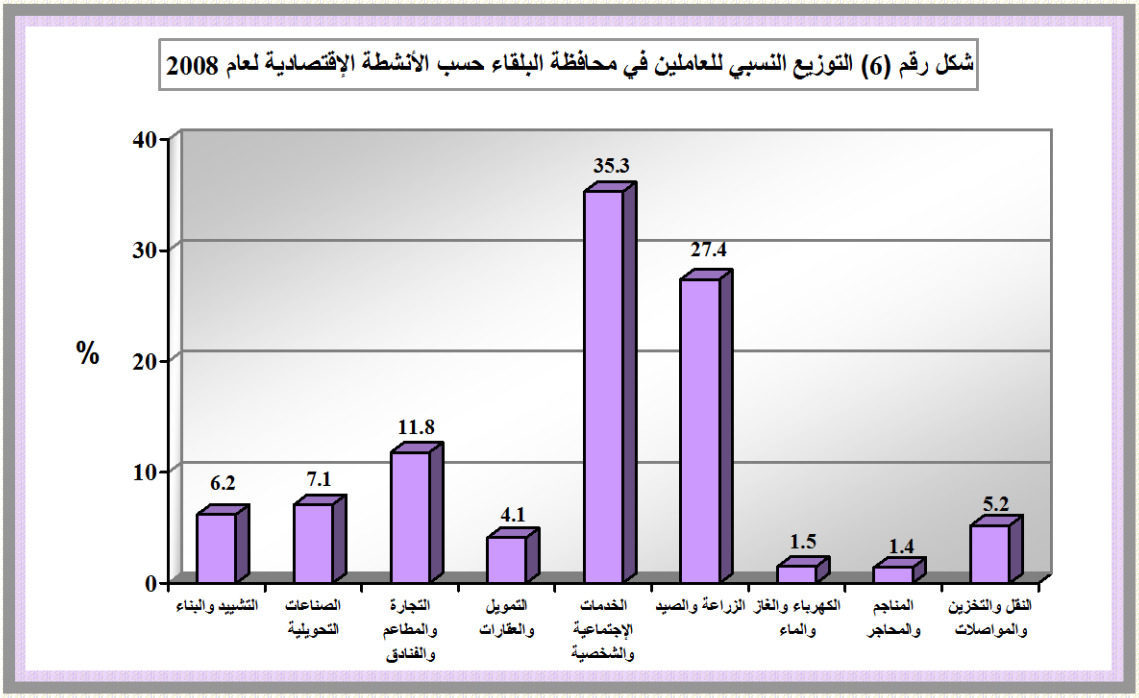
النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة الزرقاء	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	15,743	110,207	1.092	Y	1,320	14,423	11.9
الصناعات التحويلية	41,982	193,769	1.656	Y	16,623	25,359	2.5
التجارة والمطاعم والفنادق	38,052	259,996	1.118	Y	4,026	34,026	9.5
التمويل والعقارات	8,828	82,398	0.819	N	–	8,828	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	61,409	585,120	0.802	N	–	61,409	–
الزراعة والصيد	6,760	98,390	0.525	N	–	6,760	–
الكهرباء والغاز والماء	2,024	18,726	0.826	N	–	2,024	–
المناجم والمحاجر	1,402	17,163	0.624	N	–	1,402	–
النقل والتخزين والمواصلات	16,971	110,252	1.176	Y	2,542	14,429	6.7
المجموع الكلي	**193,171**	**1,476,021**	–	–	**24,510**	**168,661**	**7.9**

4. محافظـة البلقـاء

4. محافظة البلقاء

بلغ عدد العاملين في محافظة الزرقاء حوالي (109) آلاف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (7.4%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (35.3%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (27.4%) يعملون في أنشطة "الزراعة والصيد"، يليه العاملين في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (11.8%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (1.5%) وفي أنشطة "المناجم والمحاجر" (1.4%).

شكل رقم (6) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة البلقاء حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة البلقاء من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك ثلاثة أنشطة اقتصادية (الزراعة والصيد، الكهرباء والغاز والماء، والمناجم والمحاجر) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة البلقاء تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، الخدمات الإجتماعية والشخصية، والنقل والتخزين والمواصلات) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة البلقاء لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (33) ألف عامل وبما نسبته (30.3%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (23)

ألف عامل وبما نسبته (21.2%) من إجمالي العاملين في محافظة البلقاء، وبما نسبته (70.0%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة البلقاء (4.7)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (3.7) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "المناجم والمحاجر" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة البلقاء، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (6.1) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (4) مؤشرات التركز في محافظة البلقاء

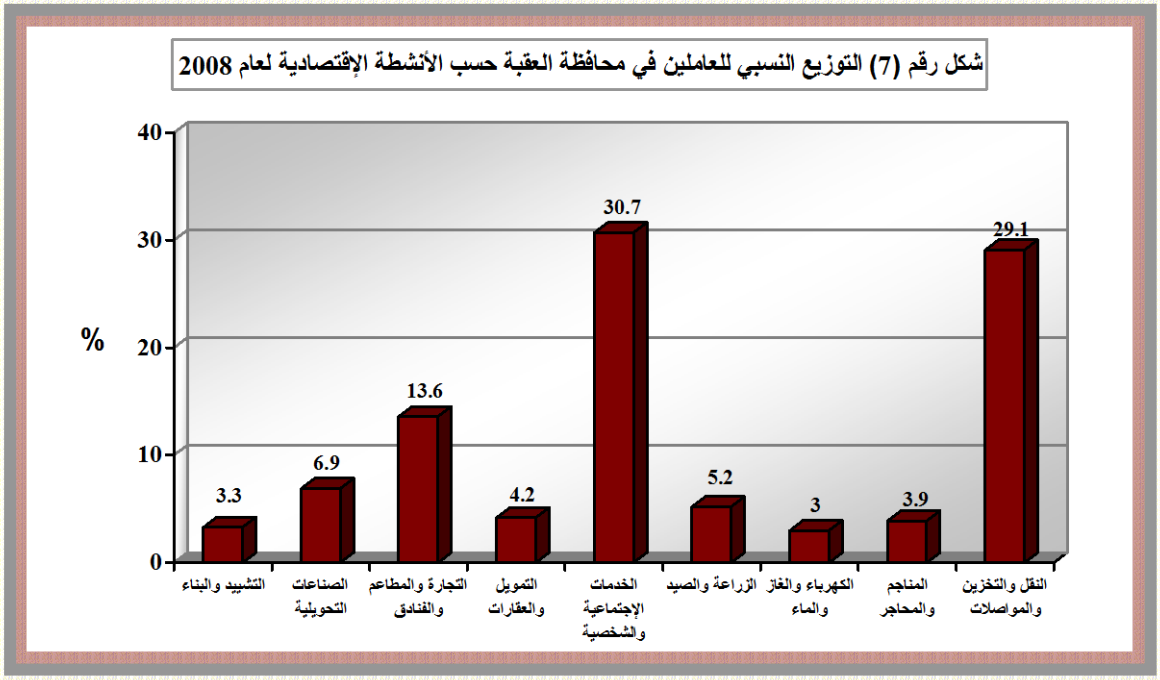
النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة البلقاء	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic) (Employment	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic) (Employment	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base) Multiplier)
التشييد والبناء	6,710	110,207	0.828	N	–	6,710	–
الصناعات التحويلية	7,707	193,769	0.541	N	–	7,707	–
التجارة والمطاعم والفنادق	12,860	259,996	0.673	N	–	12,860	–
التمويل والعقارات	4,473	82,398	0.738	N	–	4,473	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	38,274	585,120	0.889	N	–	38,274	–
الزراعة والصيد	29,789	98,390	4.117	Y	22,553	7,236	1.3
الكهرباء والغاز والماء	1,665	18,726	1.209	Y	288	1,377	5.8
المناجم والمحاجر	1,468	17,163	1.163	Y	206	1,262	7.1
النقل والتخزين والمواصلات	5,608	110,252	0.692	N	–	5,608	–
المجموع الكلي	**108,554**	**1,476,021**	–	–	**23,046**	**85,508**	**4.7**

5. محافظـة العقبـة

5. محافظة العقبة

بلغ عدد العاملين في محافظة العقبة حوالي (27) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (1.9%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (30.7%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (29.1%) يعملون في أنشطة "النقل والتخزين والمواصلات"، يليه العاملين في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (13.6%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "التشييد والبناء" (3.3%)، وفي أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (3.0%).

شكل رقم (7) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة العقبة حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة العقبة من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك ثلاثة أنشطة اقتصادية (الكهرباء والغاز والماء، المناجم والمحاجر، والنقل والتخزين والمواصلات) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة العقبة تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، الخدمات الإجتماعية والشخصية، والزارعة والصيد) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة العقبة لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (10) آلاف عامل وبما نسبته (36.0%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (7)

آلاف عامل وبما نسبته (26.1%) من إجمالي العاملين في محافظة العقبة، وبما نسبته (72.5%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة العقبة (3.8)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (2.8) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "الكهرباء والغاز والماء" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة العقبة، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (0.7) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

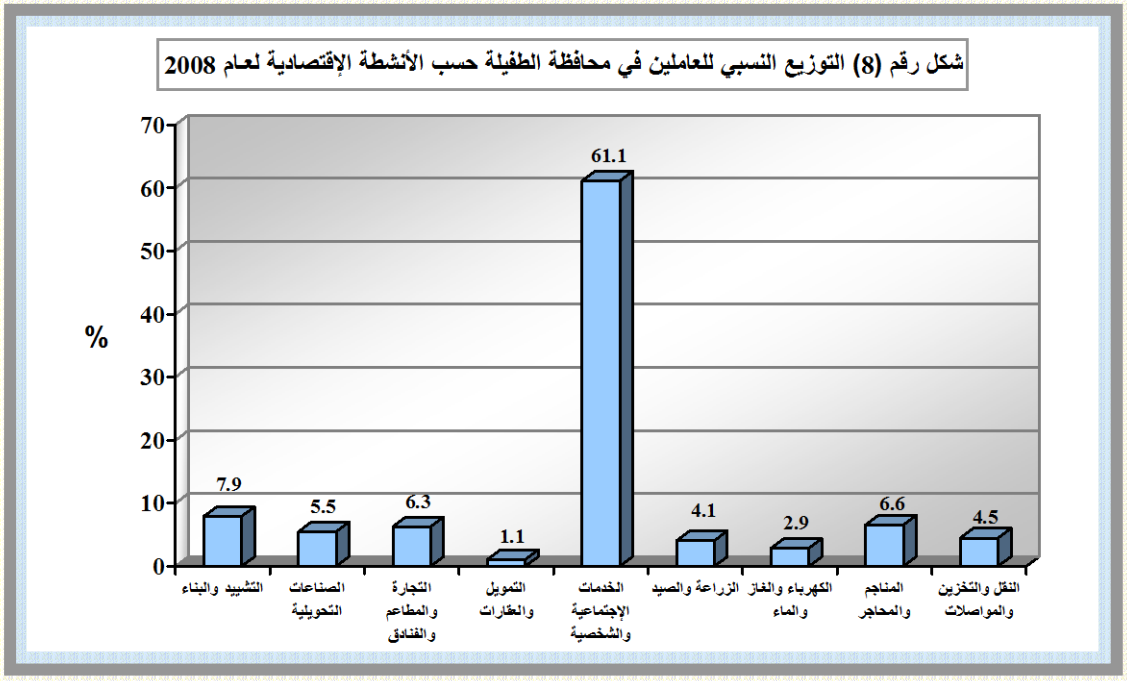
جدول رقم (5) مؤشرات التركز في محافظة العقبة

النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة العقبة	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	919	110,207	0.448	N	–	919	–
الصناعات التحويلية	1,908	193,769	0.529	N	–	1,908	–
التجارة والمطاعم والفنادق	3,746	259,996	0.773	N	–	3,746	–
التمويل والعقارات	1,161	82,398	0.756	N	–	1,161	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	8,454	585,120	0.776	N	–	8,454	–
الزراعة والصيد	1,421	98,390	0.775	N	–	1,421	–
الكهرباء والغاز والماء	817	18,726	2.342	Y	468	349	1.7
المناجم والمحاجر	1,081	17,163	3.381	Y	761	320	1.4
النقل والتخزين والمواصلات	7,988	110,252	3.889	Y	5,934	2,054	1.3
المجموع الكلي	**27,495**	**1,476,021**	–	–	**7,164**	**20,331**	**3.8**

6. محافظـة الطفيلـة

6. محافظة الطفيلة

بلغ عدد العاملين في محافظة الطفيلة حوالي (18) آلاف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (1.3%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (61.1%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (7.9%) يعملون في أنشطة "التشييد والبناء"، يليه العاملين في أنشطة "المناجم والمحاجر" وبنسبة (6.6%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (2.9%)، وفي أنشطة "التمويل والعقارات" (1.1%).



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة الطفيلة من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك أربعة أنشطة اقتصادية (التشييد والبناء، الخدمات الإجتماعية والشخصية، الكهرباء والغاز والماء، المناجم والمحاجر) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة الطفيلة تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، والزارعة والصيد، النقل والتخزين والمواصلات) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة الطفيلة لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (15) ألف عامل وبما نسبته (78.5%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (5)

آلاف عامل وبما نسبته (29.0%) من إجمالي العاملين في محافظة الطفيلة، وبما نسبته (36.9%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة الطفيلة (3.5)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (2.5) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "التشييد والبناء" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة الطفيلة، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (15.7) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

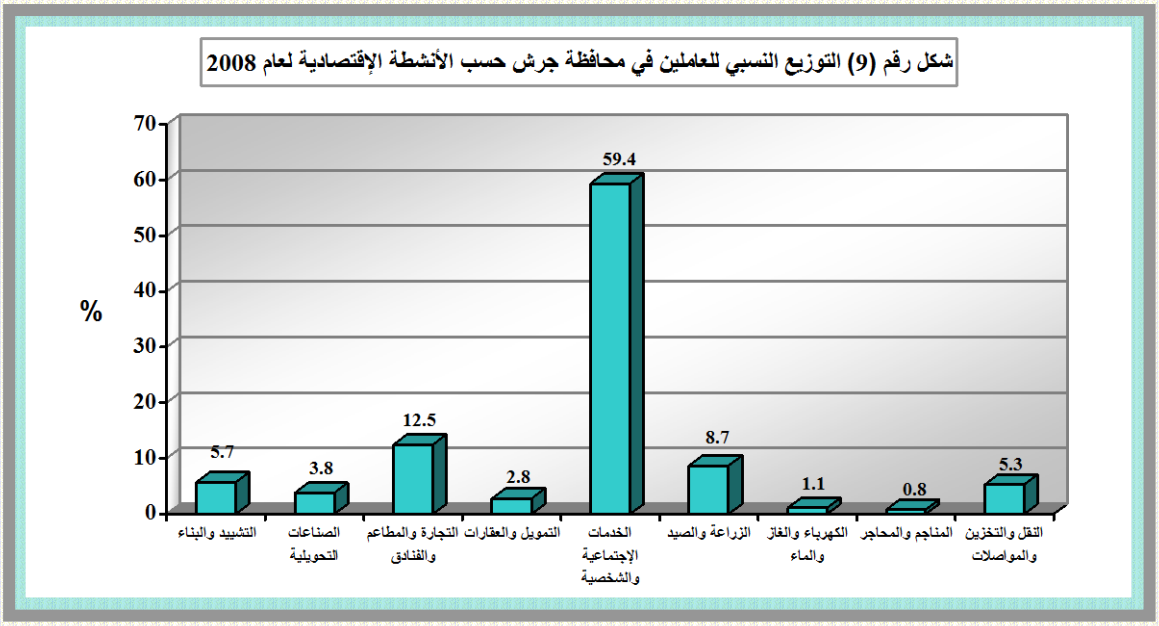
جدول رقم (6) مؤشرات التركز في محافظة الطفيلة

النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة الطفيلة	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	1,468	110,207	1.064	Y	88	1,380	16.7
الصناعات التحويلية	1,014	193,769	0.418	N	–	1,014	–
التجارة والمطاعم والفنادق	1,157	259,996	0.355	N	–	1,157	–
التمويل والعقارات	206	82,398	0.200	N	–	206	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	11,290	585,120	1.541	Y	3,962	7,328	2.8
الزراعة والصيد	764	98,390	0.620	N	–	764	–
الكهرباء والغاز والماء	539	18,726	2.298	Y	304	235	1.8
المناجم والمحاجر	1,217	17,163	5.662	Y	1,002	215	1.2
النقل والتخزين والمواصلات	830	110,252	0.601	N	–	830	–
المجموع الكلي	**18,485**	**1,476,021**	–	–	**5,357**	**13,128**	**3.5**

7. محافظة جرش

7. محافظة جرش

بلغ عدد العاملين في محافظة جرش حوالي (35) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (2.4%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (59.4%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (12.5%) يعملون في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق"، يليه العاملين في أنشطة "الزراعة والصيد" وبنسبة (8.7%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" (1.1%)، وفي أنشطة "المناجم والمحاجر" (0.8%).



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة جرش من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك نشاطين اقتصاديين فقط (الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد) قد تجاوز معامل التركز فيهما عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة جرش تصدّر منتجاتها من هذين النشاطين الإقتصاديين الأساسيين (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، الكهرباء والغاز والماء، المناجم والمحاجر، والنقل والتخزين والمواصلات) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة جرش لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (24) ألف عامل وبما نسبته (68.1%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (8)

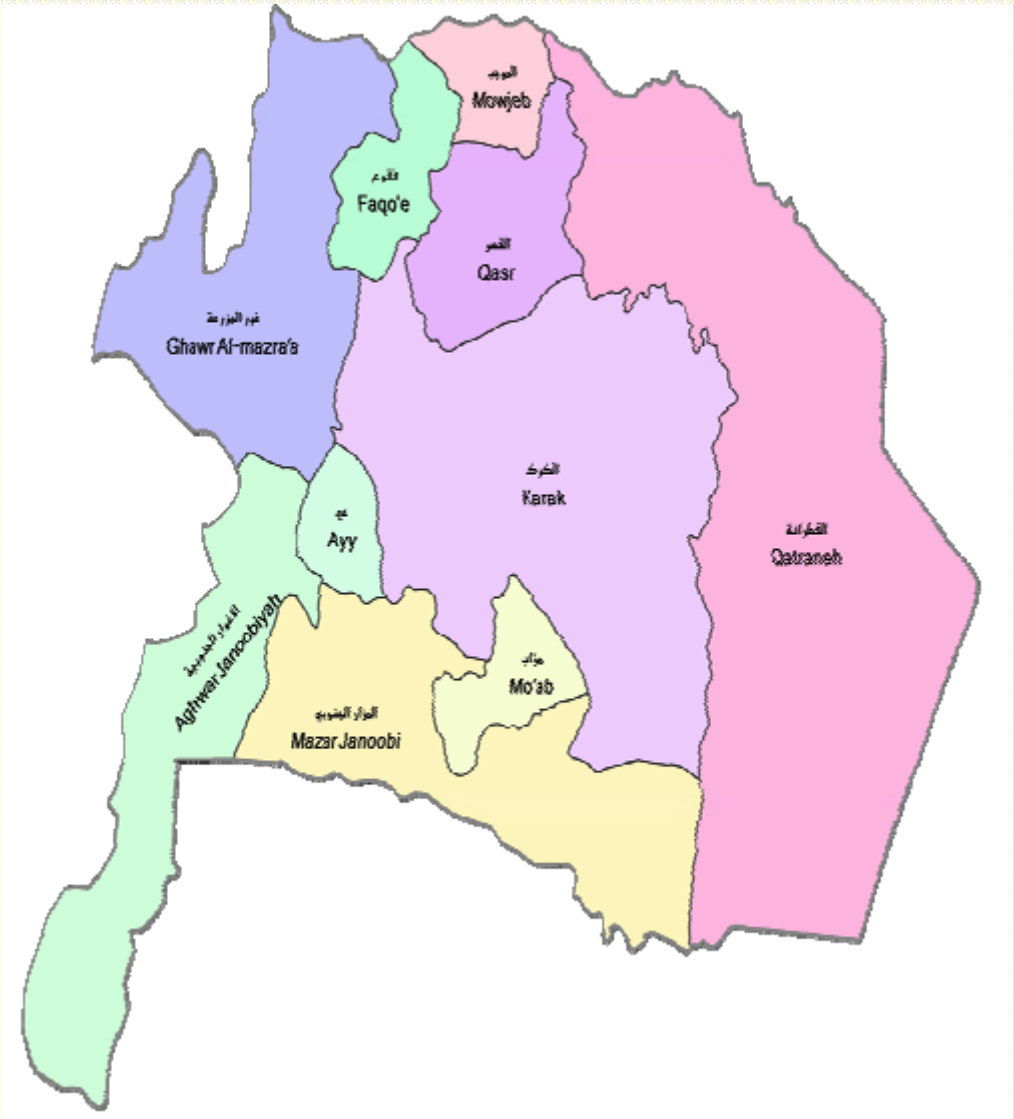
آلاف عامل وبما نسبته (21.8%) من إجمالي العاملين في محافظة جرش، وبما نسبته (32.0%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة جرش (4.6)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (3.6) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "الزراعة والصيد" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة جرش، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (3.2) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (7) مؤشرات التركز في محافظة جرش

النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة جرش	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Employment Basic)	عدد العمالة غير الأساسية (Employment Non-Basic)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	1,969	110,207	0.759	N	–	1,969	–
الصناعات التحويلية	1,315	193,769	0.288	N	–	1,315	–
التجارة والمطاعم والفنادق	4,351	259,996	0.711	N	–	4,351	–
التمويل والعقارات	990	82,398	0.510	N	–	990	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	20,627	585,120	1.497	Y	6,850	13,777	3.0
الزراعة والصيد	3,030	98,390	1.308	Y	713	2,317	4.2
الكهرباء والغاز والماء	372	18,726	0.844	N	–	372	–
المناجم والمحاجر	270	17,163	0.668	N	–	270	–
النقل والتخزين والمواصلات	1,830	110,252	0.705	N	–	1,830	–
المجموع الكلي	**34,754**	**1,476,021**	–	–	**7,563**	**27,191**	**4.6**

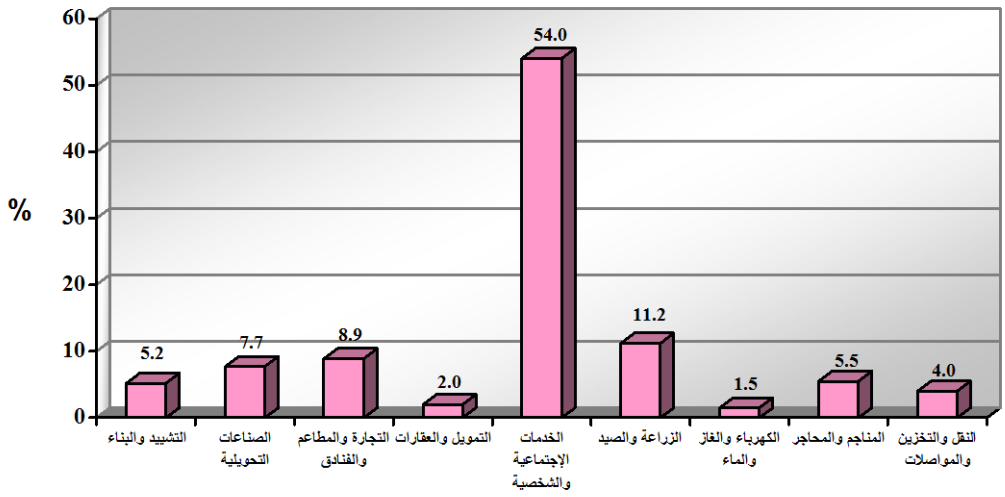
8. محافظة الكرك



8. محافظة الكرك

بلغ عدد العاملين في محافظة الكرك حوالي (61) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (4.2%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (54.0%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (11.2%) يعملون في أنشطة "الزراعة والصيد"، يليه العاملين في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (8.9%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "التمويل والعقارات" (2.0%)، وفي أنشطة "الكهرباء والماء والغاز" (1.5%).

شكل رقم (10) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة الكرك حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة الكرك من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك أربعة أنشطة اقتصادية (الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد، الكهرباء والغاز والماء، والمناجم والمحاجر) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة الكرك تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، والنقل والتخزين والمواصلات) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة الكرك لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (44) ألف عامل وبما نسبته (72.3%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (14)

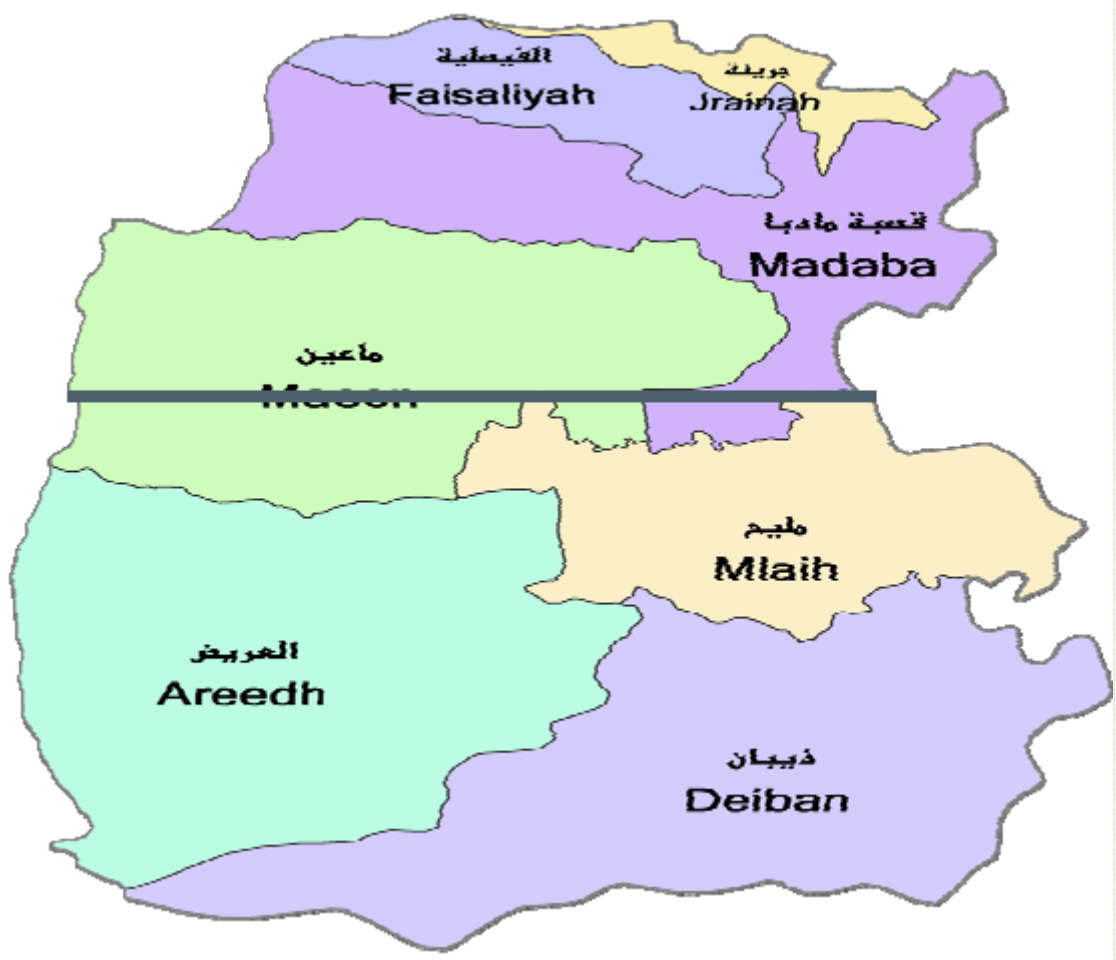
ألف عامل وبما نسبته (23.6%) من إجمالي العاملين في محافظة الكرك، وبما نسبته (32.6%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة الكرك (4.2)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (3.2) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "الكهرباء والغاز والماء" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة الكرك، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (4.6) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (8) مؤشرات التركز في محافظة الكرك

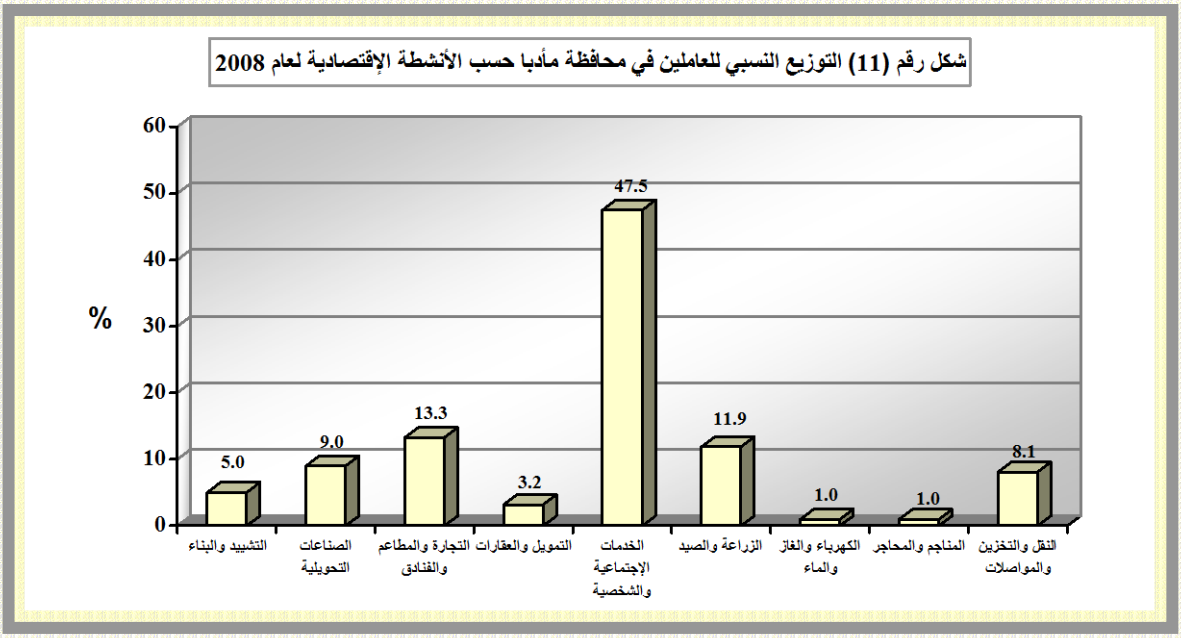
النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة الكرك	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic) (Employment	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic) (Employment	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base) Multiplier)
التشييد والبناء	3,185	110,207	0.695	N	–	3,185	–
الصناعات التحويلية	4,722	193,769	0.586	N	–	4,722	–
التجارة والمطاعم والفنادق	5,452	259,996	0.505	N	–	5,452	–
التمويل والعقارات	1,203	82,398	0.351	N	–	1,203	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	33,158	585,120	1.363	Y	8,839	24,319	3.8
الزراعة والصيد	6,860	98,390	1.678	Y	2,771	4,089	2.5
الكهرباء والغاز والماء	946	18,726	1.215	Y	168	778	5.6
المناجم والمحاجر	3,384	17,163	4.744	Y	2,671	713	1.3
النقل والتخزين والمواصلات	2,438	110,252	0.532	N	–	2,438	–
المجموع الكلي	**61,348**	**1,476,021**	–	–	**14,448**	**46,900**	**4.2**

9. محافظة مأدبا



9. محافظة مأدبا

بلغ عدد العاملين في محافظة مأدبا حوالي (37) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (2.5%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (47.5%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (13.3%) يعملون في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق"، يليه العاملين في أنشطة "الزراعة والصيد" وبنسبة (11.9%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في كل من أنشطة "الكهرباء والغاز والماء" و "المناجم والمحاجر" حيث بلغت (1.0%) لكل منهما.



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة مأدبا من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك ثلاثة أنشطة اقتصادية (الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد، والنقل والتخزين والمواصلات) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة مأدبا تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، الكهرباء والغاز والماء، والمناجم والمحاجر) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة مأدبا لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (25) ألف عامل وبما نسبته (67.5%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (5)

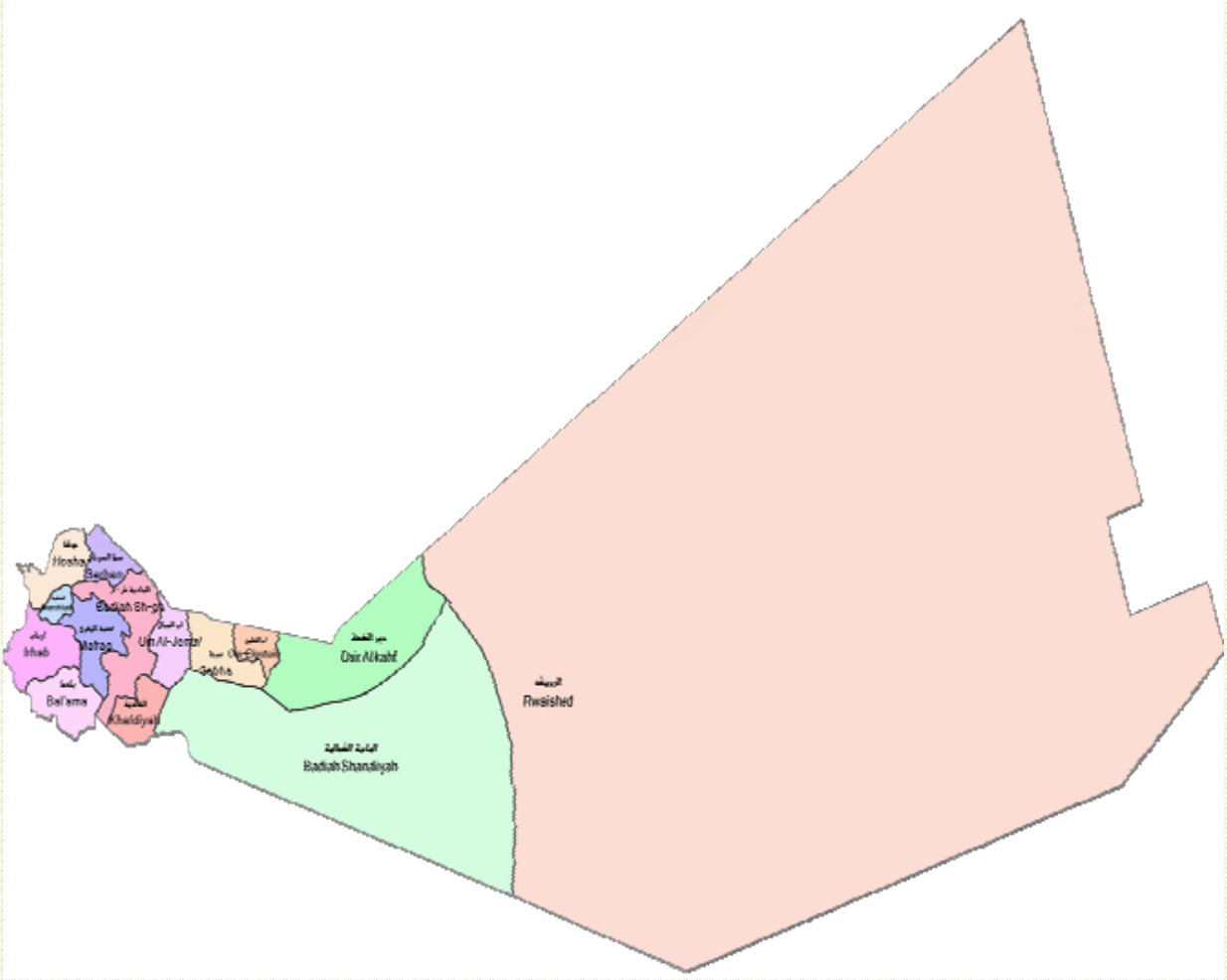
آلاف عامل وبما نسبته (13.7%) من إجمالي العاملين في محافظة مأدبا، وبما نسبته (20.3%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة مأدبا (7.3)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (6.3) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "النقل والتخزين والمواصلات" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة مأدبا، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (11.8) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (9) مؤشرات التركز في محافظة مأدبا

النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة مأدبا	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic) (Employment	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic) (Employment	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base) Multiplier)
التشييد والبناء	1,838	110,207	0.668	N	–	1,838	–
الصناعات التحويلية	3,331	193,769	0.688	N	–	3,331	–
التجارة والمطاعم والفنادق	4,910	259,996	0.756	N	–	4,910	–
التمويل والعقارات	1,184	82,398	0.575	N	–	1,184	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	17,498	585,120	1.198	Y	2,888	14,610	6.1
الزراعة والصيد	4,390	98,390	1.787	Y	1,933	2,457	2.3
الكهرباء والغاز والماء	355	18,726	0.759	N	–	355	–
المناجم والمحاجر	364	17,163	0.849	N	–	364	–
النقل والتخزين والمواصلات	2,986	110,252	1.085	Y	233	2,753	12.8
المجموع الكلي	**36,856**	**1,476,021**	–	–	**5,054**	**31,802**	**7.3**

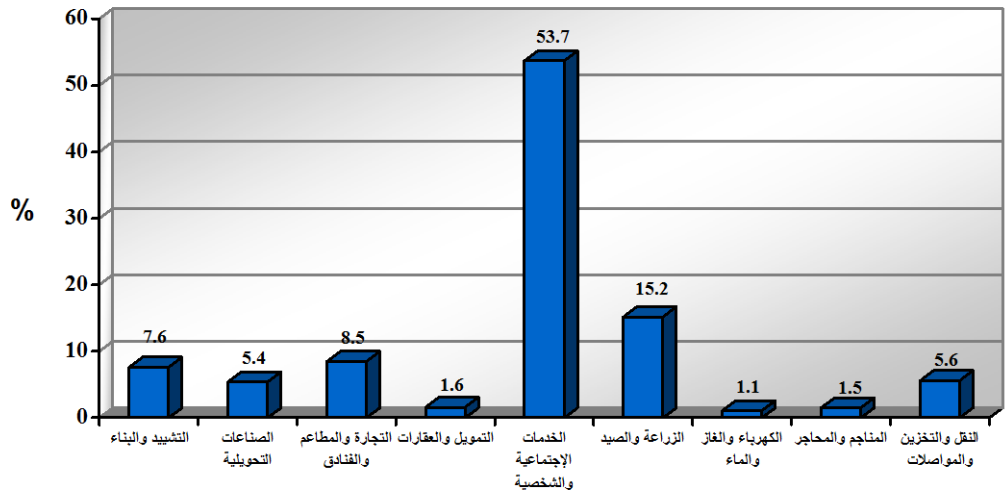
10. محافظة المفرق



10. محافظة المفرق

بلغ عدد العاملين في محافظة المفرق حوالي (60) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (4.1%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (53.7%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (15.2%) يعملون في أنشطة "الزراعة والصيد"، يليه العاملين في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (8.5%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "المناجم والمحاجر" (1.5%)، وفي أنشطة "الكهرباء والماء والغاز" (1.1%).

شكل رقم (12) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة المفرق حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة المفرق من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك أربعة أنشطة اقتصادية (التشييد والبناء، الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد، والمناجم والمحاجر) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة المفرق تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، الكهرباء والغاز والماء، والنقل والتخزين والمواصلات) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة المفرق لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (47) ألف عامل وبما نسبته (77.9%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (14)

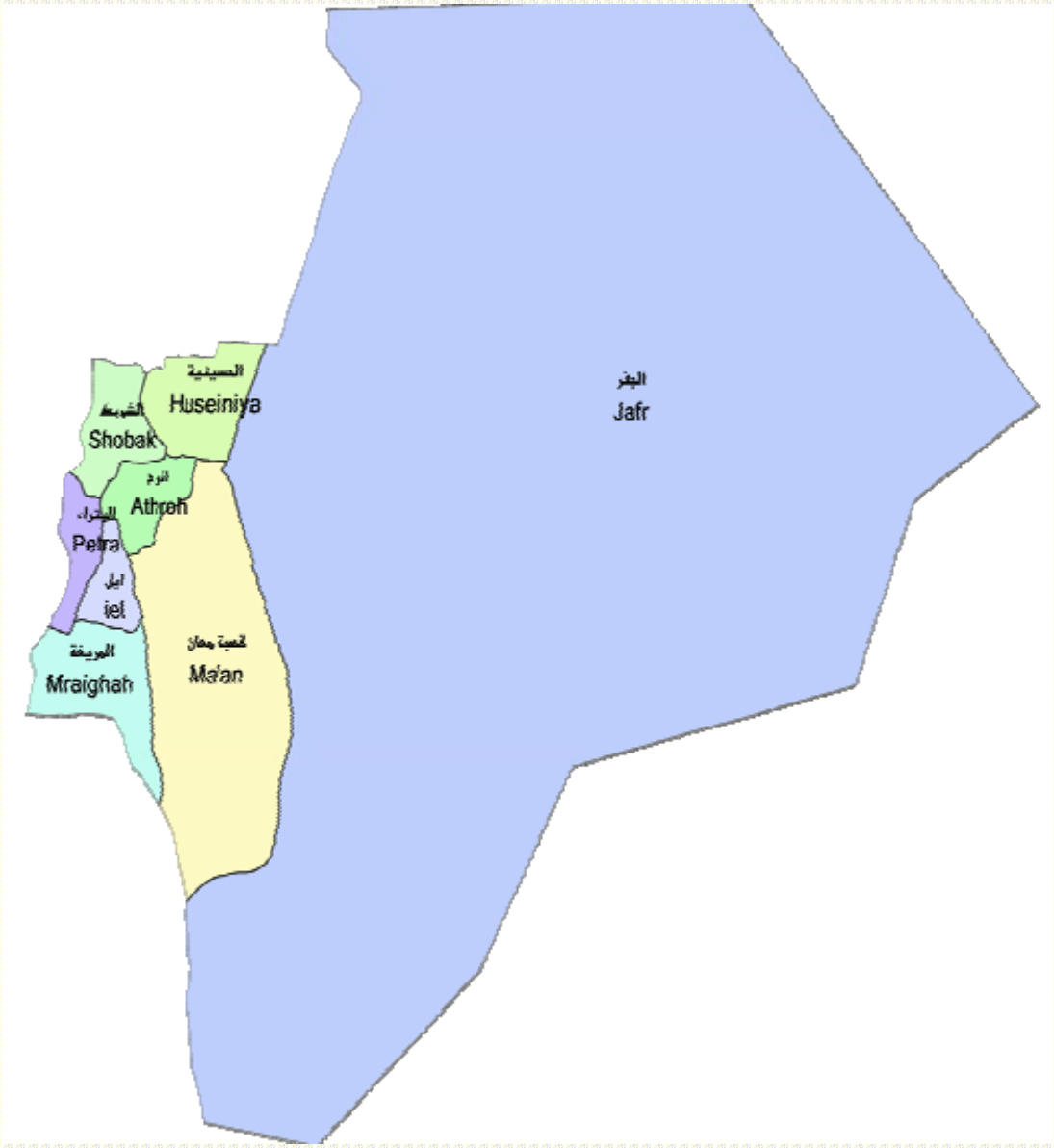
ألف عامل وبما نسبته (22.9%) من إجمالي العاملين في محافظة المفرق، وبما نسبته (29.4%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة المفرق (4.3)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (3.3) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "التشييد والبناء" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة المفرق، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (89) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (10) مؤشرات التركز في محافظة المفرق

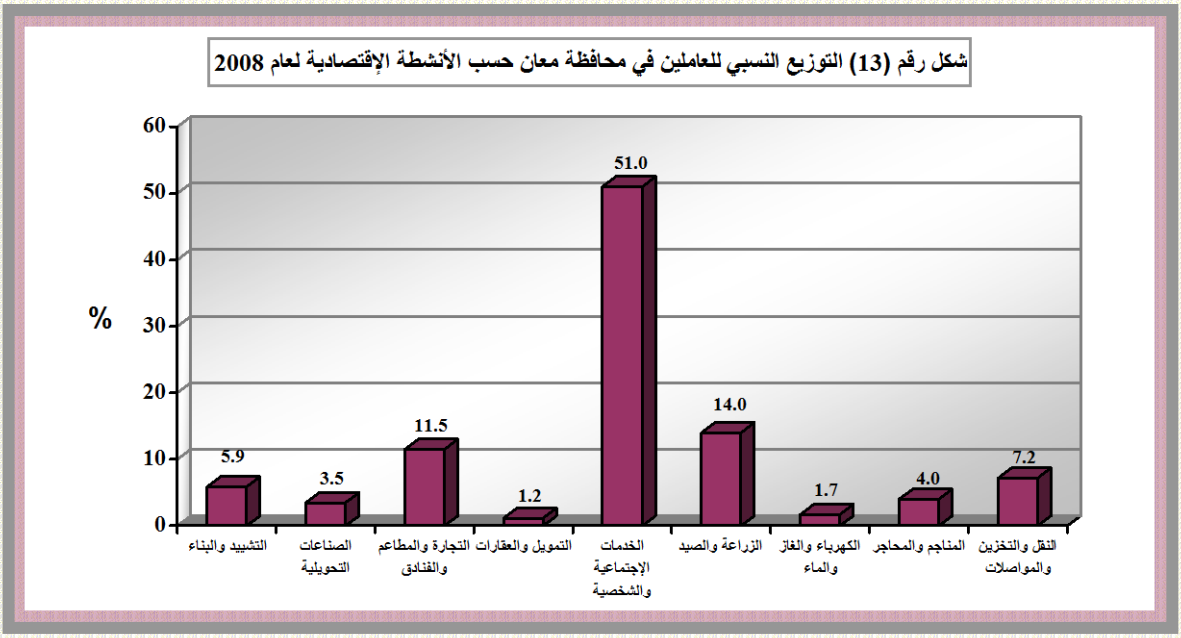
النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة المفرق	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	4,542	110,207	1.011	Y	50	4,492	90.0
الصناعات التحويلية	3,220	193,769	0.408	N	–	3,220	–
التجارة والمطاعم والفنادق	5,096	259,996	0.481	N	–	5,096	–
التمويل والعقارات	984	82,398	0.293	N	–	984	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	32,280	585,120	1.354	Y	8,433	23,847	3.8
الزراعة والصيد	9,123	98,390	2.275	Y	5,113	4,010	1.8
الكهرباء والغاز والماء	647	18,726	0.848	N	–	647	–
المناجم والمحاجر	889	17,163	1.271	Y	190	699	4.7
النقل والتخزين والمواصلات	3,375	110,252	0.751	N	–	3,375	–
المجموع الكلي	**60,156**	**1,476,021**	–	–	**13,786**	**46,370**	**4.4**

11. محافظة معان



11. محافظة معان

بلغ عدد العاملين في محافظة معان حوالي (28) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (1.9%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (51.0%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (14.0%) يعملون في أنشطة "الزراعة والصيد"، يليه العاملين في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق" وبنسبة (11.5%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والماء والغاز" (1.7%)، وفي أنشطة "التمويل والعقارات" (1.2%).



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة معان من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك أربعة أنشطة اقتصادية (الخدمات الإجتماعية والشخصية، الزراعة والصيد، الكهرباء والغاز والماء، والمناجم والمحاجر) قد تجاوز معامل التركز فيهم عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة معان تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، التمويل والعقارات، والنقل والتخزين والمواصلات) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة معان لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (20) ألف عامل وبما نسبته (70.7%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (6)

آلاف عامل وبما نسبته (22.0%) من إجمالي العاملين في محافظة معان، وبما نسبته (31.1%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة معان (4.5)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (3.5) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "الخدمات الإجتماعية والشخصية" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة معان، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (3.5) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (11) مؤشرات التركز في محافظة معان

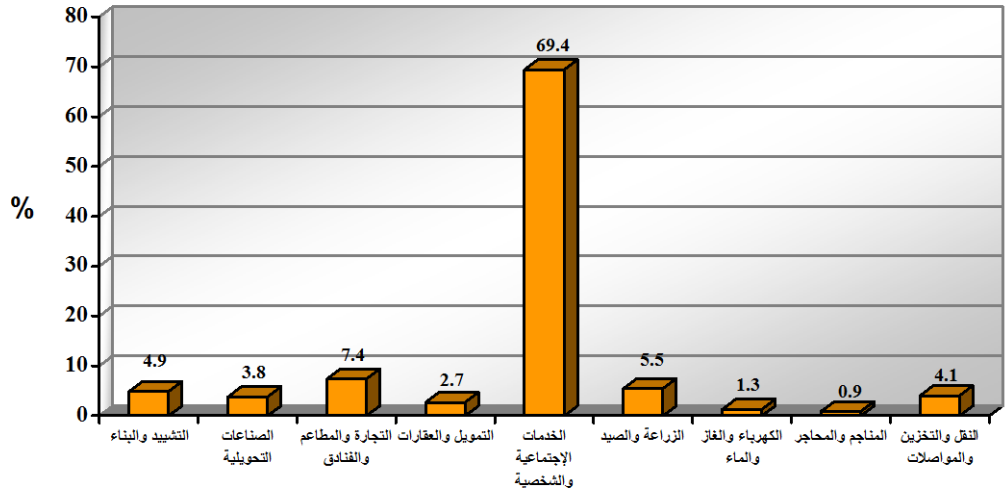
النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة معان	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	1,673	110,207	0.794	N	–	1,673	–
الصناعات التحويلية	996	193,769	0.269	N	–	996	–
التجارة والمطاعم والفنادق	3,236	259,996	0.651	N	–	3,236	–
التمويل والعقارات	339	82,398	0.215	N	–	339	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	14,403	585,120	1.287	Y	3,212	11,191	4.5
الزراعة والصيد	3,965	98,390	2.107	Y	2,083	1,882	1.9
الكهرباء والغاز والماء	481	18,726	1.343	Y	123	358	3.9
المناجم والمحاجر	1,119	17,163	3.409	Y	791	328	1.4
النقل والتخزين والمواصلات	2,019	110,252	0.957	N	–	2,019	–
المجموع الكلي	**28,231**	**1,476,021**	–	–	**6,208**	**22,023**	**4.5**

12. محافظة عجلون

12. محافظة عجلون

بلغ عدد العاملين في محافظة عجلون حوالي (28) ألف عامل في عام 2008 مشكلين ما نسبته (1.9%) من إجمالي العاملين في المملكة. وقد أظهرت البيانات الإحصائية أن حوالي (69.4%) من إجمالي العاملين في المحافظة يعملون في أنشطة "الخدمات الإجتماعية والشخصية"، وحوالي (7.4%) يعملون في أنشطة "التجارة والمطاعم والفنادق"، يليه العاملين في أنشطة "الزراعة والصيد" وبنسبة (5.5%). في حين بلغت أقل نسبة للعاملين في أنشطة "الكهرباء والماء والغاز" (1.3%)، وفي أنشطة "المناجم والمحاجر" (0.9%).

شكل رقم (14) التوزيع النسبي للعاملين في محافظة عجلون حسب الأنشطة الإقتصادية لعام 2008



وعند تطبيق أدوات تحليل القاعدة الإقتصادية في محافظة عجلون من خلال معامل التركز (*Location Quotient*) ومضاعف القاعدة الإقتصادية (*Base Multiplier*)، أظهرت النتائج ما يلي:

- هناك نشاطين اقتصاديين فقط (الخدمات الإجتماعية والشخصية، والكهرباء والغاز والماء) قد تجاوز معامل التركز فيهما عن الواحد الصحيح، وهذا يعني أن محافظة عجلون تصدّر منتجاتها من هذه الأنشطة الإقتصادية الأساسية (*basic sectors*) إلى المحافظات الأخرى.
- إن الأنشطة الإقتصادية الأخرى (التشييد والبناء، الصناعات التحويلية، التجارة والمطاعم والفنادق، الزراعة والصيد، التمويل والعقارات، النقل والتخزين والمواصلات، والمناجم والمحاجر) تعتبر غير أساسية (*non-basic sectors*)، وهذا يعني أن محافظة عجلون لا تستطيع تلبية احتياجاتها الإستهلاكية من السلع والخدمات المنتجة من قبل هذه الأنشطة وبالتالي تلجأ إلى استيرادها من المحافظات الأخرى.
- بلغ عدد العاملين في هذه الأنشطة الأساسية حوالي (20) ألف عامل وبما نسبته (70.7%) من إجمالي العاملين في المحافظة. إلا أن عدد العاملين الأساسيين منهم (*basic employment*) فبلغ حوالي (8)

آلاف عامل وبما نسبته (29.8%) من إجمالي العاملين في محافظة معان، وبما نسبته (42.2%) من إجمالي العاملين في هذه الأنشطة الأساسية في المحافظة.

- بلغت قيمة مضاعف القاعدة الإقتصادية في محافظة عجلون (3.4)، وهذا يعني أن لكل فرصة عمل مستحدثة في القطاع الأساسي سيقابلها (2.4) فرصة عمل تستحدث في القطاع غير الأساسي. وحسب الأنشطة الإقتصادية فإن "الكهرباء والغاز والماء" هو أكثر القطاعات الأساسية استحداثاً للوظائف في محافظة عجلون، إذ أن لكل فرصة عمل تستحدث في هذا القطاع تخلق (18.8) فرصة عمل في القطاعات غير الأساسية.

جدول رقم (12) مؤشرات التركز في محافظة عجلون

النشاط الإقتصادي	عدد العاملين في محافظة عجلون	عدد العاملين في المملكة	معامل التركز (L.Q.)	مؤشر (L.Q.) إلى وجود وظائف أساسية (Basic Jobs)	عدد العمالة الأساسية (Basic Employment)	عدد العمالة غير الأساسية (Non-Basic Employment)	مضاعف القاعدة الإقتصادية (Base Multiplier)
التشييد والبناء	1,354	110,207	0.655	N	–	1,354	–
الصناعات التحويلية	1,059	193,769	0.291	N	–	1,059	–
التجارة والمطاعم والفنادق	2,036	259,996	0.417	N	–	2,036	–
التمويل والعقارات	744	82,398	0.481	N	–	744	–
الخدمات الإجتماعية والشخصية	19,215	585,120	1.750	Y	8,237	10,978	2.3
الزراعة والصيد	1,519	98,390	0.823	N	–	1,519	–
الكهرباء والغاز والماء	370	18,726	1.053	Y	19	351	19.8
المناجم والمحاجر	246	17,163	0.764	N	–	246	–
النقل والتخزين والمواصلات	1,149	110,252	0.555	N	–	1,149	–
المجموع الكلي	**27,692**	**1,476,021**	–	–	**8,256**	**19,436**	**3.4**

النتائـج

1. إن العاصـمة عمّـان هـي الأكثـر جـذباً للعمالـة حيـث بلغـت نسـبة العـاملين فيهـا (43.4%) مـن إجمـالي العاملين في المملكة لعام 2008، يليها العاملين في محافظة إربد وبنسبة (16.2%)، ومن ثم العاملين في محافظة الزرقاء وبنسبة (13.1%).

2. تعتبر محافظات الجنوب من المحافظات الأقل جذباً للعمالة حيث بلغت نسبة العاملين فيها بالمتوسط (2.3%) من إجمالي العاملين في المملكة، حيث كانت أعلى نسبة في محافظة الكرك (4.2%)، وأدناها في محافظة الطفيلة وبنسبة (1.3%).

3. إن نسبة مضـاعف القاعدة (*Base Multiplier*) أي عدد الفرص المستحدثة في القطاعات غير الأساسية نتيجة استحداث فرصة عمل واحدة في القطاع الأساسي كانت هي الأعلى في محافظة إربد حيث بلغت (11.4)، يليها في العاصمة عمّان بنسبة (9.1) ومن ثم في محافظة الزرقاء (7.9)، في حين كانت أدنى نسبة في محافظة الطفيلة بنسبة (3.5) ومحافظة عجلون (3.4).

4. عند تحليل القاعدة الإقتصادية في كل محافظة أظهرت النتائج ما يلي:

- تركز قطاع "**التشييد والبناء**" في كل من عمّان والزرقاء والطفيلة والمفرق، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة المفرق والبالغة (90.0).

- تركز قطاع "**الصناعات التحويليـة**" في كل من عمّان وإربد والزرقاء، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة إربد والبالغة (42.2).

- تركز قطاع "**التجارة والمطاعم والفنادق**" في محافظتي العاصمة والزرقاء، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هاتين المحافظتين ، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظتين ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة الزرقاء والبالغة (9.5).

- تركز قطاع "**التمويل والعقارات**" في محافظة العاصمة فقط، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) فيها، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في العاصمة ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. وقد بلغت قيمة المضاعف لهذا القطاع (2.8).

- تركز قطاع "**الخدمات الإجتماعية والشخصية**" في معظم محافظات المملكة وذلك في كل من إربد والطفيلة وجرش والكرك ومأدبا والمفرق ومعان وعجلون، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة مأدبا والبالغة (6.1).

- تركز قطاع "**الزراعة والصيد**" في كل من البلقاء وجرش والكرك ومأدبا والمفرق ومعان، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة جرش والبالغة (4.2).

- تركز قطاع "**الكهرباء والغاز والماء**" في كل من إربد والبلقاء والعقبة والطفيلة والكرك ومعان وعجلون، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة عجلون والبالغة (19.8).

- تركز قطاع "**المناجم والمحاجر**" في كل من البلقاء والعقبة والطفيلة والكرك والمفرق ومعان، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة البلقاء والبالغة (7.1).

- تركز قطاع "**النقل والتخزين والمواصلات**" في كل عمّان والزرقاء والعقبة ومأدبا، حيث يعتبر هذا القطاع من القطاعات الأساسية (*Basic Sector*) في هذه المحافظات، أي أن إنتاج السلع والخدمات في هذا القطاع يلبي احتياجات المستهلكين في تلك المحافظات ويتم تصدير الفائض منه إلى المحافظات الأخرى أو إلى الخارج. أما أعلى قيمة لمضاعف القاعدة لهذا القطاع فكان في محافظة العاصمة والبالغة (62.8).

جدول رقم (13) القطاعات الأساسية وغير الأساسية في المحافظات وقيمة المضاعف

المحافظة	التشييد والبناء	الصناعات التحويلية	التجارة والمطاعم والفنادق	التمويل والعقارات	الخدمات الإجتماعية والشخصية	الزراعة والصيد	الكهرباء والغاز والماء	المناجم والمحاجر	النقل والتخزين والمواصلات
عمّان	8.2	9.1	4.5	2.8					62.8
إربد		42.2			5.9		5.4		
البلقاء						1.3	5.8	7.1	
الزرقاء	11.9	2.5	9.5						6.7
العقبة							1.7	1.4	1.3
الطفيلة	16.7				2.8		1.8	1.2	
جرش					3.0	4.2			
الكرك					3.8	2.5	5.6	1.3	
مأدبا					6.1	2.3			12.8
المفرق	90.0				3.8	1.8		4.7	
معان					4.5	1.9	3.9	1.4	
عجلون					2.3		19.8		

القطاعات الأساسية (*Basic Sectors*)

القطاعات غير الأساسية (*Non-Basic Sectors*)

التوصيـات

- تعزيز القطاعات الإقتصادية الأساسية (*Basic Sectors*) في كل محافظة كونها أحد محركات النمو الإقتصادي فيها، وذلك من خلال توجيه الاستثمار في هذه القطاعات وتحسين مناخ الأعمال فيها ومما يؤدي إلى خلق فرص عمل أساسية (*Basic Employment*) والتي بدورها تعمل على خلق فرص عمل في القطاعات غير الأساسية.

- إعطاء الأولوية عند الإنفاق الحكومي نحو المحافظات ذات القاعدة الإقتصادية الأضعف، ودعم تطوير خدمات البنى الأساسية الحيوية في تلك المحافظات.

- إعداد مثل هذه الدراسة بشكل دوري بحيث تخدم صانعي القرار وخبراء التنمية الإقتصادية من خلال تحديد القطاعات الأساسية وغير الأساسية ومتابعة تطورها من سنة لأخرى وبما يؤدي إلى تقييم أثر خطط وبرامج التنمية الإقتصادية في المحافظات.

- توفير بيانات تفصيلية تتعلق بالمؤشرات الإقتصادية ومؤشرات سوق العمل في كل محافظة وتحديثها بشمل مستمر.

قائمـة المراجـع

- Chapin T. (2004), "Economic Base Concept & Analysis", Florida State University, Available at http://faculty.washington.edu/krumme/350/econbase.html, (Accessed Feb. 2011).
- Kiser D. (1992), "A location Quotient & Shift Share Analysis of Regional Economies in Texas", Texas State University. Available at http://ecommons.txstate.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1240&context=arp, (Accessed Jan. 2011).
- Rupasingha A. & Patrick J. (2009), "Tools for Understanding Economic Change in Communities: Economic Base Analysis and Shift-Share Analysis". Available at http://aces.nmsu.edu/pubs/_circulars/cr643A.pdf, (Accessed Dec. 2010).
- Schaffer W. (2010), "Regional Impact Models", Georgia Institute of Technology, School of Economics .Available at http://www.rri.wvu.edu/WebBook/Schaffer/Chapter%203%20S11%20for%20WVA2.pdf, (Accessed Feb. 2011).
- Shields M. (2003), "Understanding Economic Change in Your Country: Using Employment Data to Better Understand Your Local Economy", Pennsylvania State University. Available at http://cecd.aers.psu.edu/pubs/Tool%203.pdf, (Accessed Jan. 2011).
- تقرير التنمية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: نظرة عامة بين فقر المكان وازدهار الشعوب (2010)، البنك الدولي.